

This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)



İhtiyaç Analizi Raporları Aralık 2025

Bu taslak rapor, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali desteği ile yürütülmektedir. İçeriğinden yalnızca GIZ sorumludur ve Avrupa Birliği veya Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) görüşlerini yansıtmaması zorunlu değildir.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Arka Plan

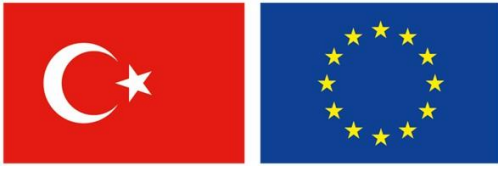
6 Şubat 2023 tarihinde Türkiye'nin güneydoğusunda meydana gelen depremler; Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde yıkıcı etkiler yaratmıştır. Bu afet, binlerce binanın geniş çapta yıkılmasına ve milyonlarca insanın yerinden edilmesine neden olmuştur. Bu felaket, hem gelecekteki afetlerin etkilerinin azaltılması, hem de etkilenen toplulukların korunması ve refahlarının sağlanması amacıyla yerel planlama ve kamu hizmeti sunumunda dayanıklı ve sürdürülebilir yaklaşımların kritik önemini ortaya koymuştur. Depremlerin hemen ardından Türkiye Cumhuriyeti, etkilenen illerde altyapının, yerel hizmetlerin ve sosyo-ekonomik koşulların yeniden inşası ve iyileştirilmesi için çalışmalar başlatmıştır. Avrupa Birliği ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ), bu ulusal çabaları, Türkiye Cumhuriyeti yetkilileri ve ilgili kurumlarla yakın iş birliği içerisinde mali ve teknik destek sağlayarak desteklemektedir.

Buna yanıt olarak, yerel kamu hizmetlerinin sunumunu güçlendirerek Türkiye'nin deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla '**Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)**' başlatılmıştır. Proje, Avrupa Birliği'nin Katılım Öncesi Yardım Aracı (IPA) ve Almanya Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı'nın (BMZ) mali katkısı ile ortak olarak finanse edilmektedir. PACE Projesi'nin ana faydalanıcısı ve koordinatörü Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı (ABB) olup; Türkiye Belediyeler Birliği, Vilayetler Birliği ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na bağlı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü proje ortaklarıdır. Proje, sürdürülebilir kalkınma ve uluslararası eğitim alanlarında uluslararası iş birliği hizmeti sunan Alman federal girişimi Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH tarafından uygulanmaktadır.

PACE Projesi'nin amacı, depremden etkilenen **yerel yönetimlerin hizmet sunum kalitesini artırmak ve iyileştirme çalışmalarına toplum katılımını** sağlamaktır. Proje, yerel yönetimlerin daha yüksek kalitede, daha yeşil ve kapsayıcı bir şekilde planlama yapma ve hizmet sunma kapasitelerini güçlendirmeye odaklanmakta olup, AB'nin politika hedefleri ile uyumludur. Yerel yönetimlere sağlanan desteği tamamlayıcı olarak, PACE sivil toplum aktörleri ve yerel halkın yerel planlama, uygulama ve izleme süreçlerine katılımını artırmayı, böylece deprem sonrası iyileştirme çalışmalarına etkin bir şekilde katkı ve destek vermelerini sağlamayı hedeflemektedir.

Depremlerden etkilenen illerde, depremlerin öncesinde de birçok sosyo-ekonomik zorluk ve çevresel kırılganlık mevcuttur. Depremlerin sonucunda, birçok yerel yönetim temel kamu hizmetlerini sunmakta ciddi aksaklıklarla karşılaşmıştır. Karşılaşılan zorluklar arasında kurumsal kapasite eksikliği, dezavantajlı gruplara erişimin sınırlı olması ve atık yönetimi, çevre koruma, sağlık, eğitim, psikososyal destek ve sosyal hizmetler gibi temel hizmetlerin aksaması yer almaktadır. Yerel işletmeler, özellikle küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ'ler), ciddi finansal





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



kayıplar ve operasyonel aksaklıklar, altyapı hasarı, mali sıkıntılar ve daha geniş ekonomik belirsizliklerle karşı karşıya kalmıştır.

Projenin hazırlık analizleri sırasında, ulusal ve yerel düzeydeki tüm temsilciler, yerel yönetimlerin zorlanan kapasiteleri göz önüne alındığında, sivil toplum kuruluşlarının hizmet sunumunda önemli bir rol oynadığını belirtmiştir. Mevcut durumda yerel yönetimlerin çoğu, etkilenen topluluklardaki tüm gruplara, özellikle gençler, yaşlılar, engelliler, azınlıklar ve mülteciler, kadınlar ve çocuklar gibi en dezavantajlı veya kırılgan gruplara ulaşmakta zorluk yaşamaktadır. Ayrıca tüm temsilciler, depremde etkilenen bölgelerde sosyo-ekonomik iyileşmenin sağlanması için kritik önem taşıyan yerel kamu hizmetlerinin yeniden tesis ve iyileştirilmesinin ön koşulu olarak, yerel yönetimler ile yerel sivil toplum kuruluşları arasında uzun vadeli iş birliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştır.

TASLAK





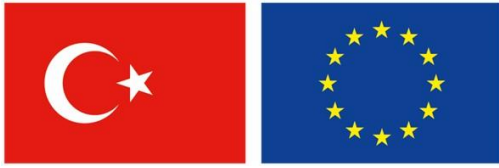
This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Hassa Belediyesi İhtiyaç Analizi Raporu: Afet Sonrası Yerel Yönetim Kapasitesinin Değerlendirilmesi

Dr. Zehra Güngördü





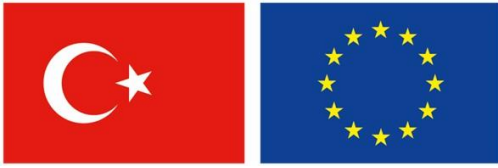
This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



İÇİNDEKİLER

GİRİŞ	6
1. Hassa Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi ve Hizmet Öncelikleri	7
2. Hassa Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksen	10
3. Sivil Katılım Ekseninde Hassa Belediyesi	15
SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME	20
EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALIŞTAY KATILIMCI LİSTESİ	26
Şekil 1. Hassa Belediyesi'nin Yeniden Yapılanma Eksiklikleri	12
Tablo 1. Hassa Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	9
Tablo 2. Hassa Belediyesi Kurumsal Analizi: Derinlemesine Mülakat Bulguları	10
Tablo 3. Hassa Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	13
Tablo 4. Hassa Belediyesi'ne Yönelik Çalıştay Bulguları ve Tematik Değerlendirmeler	15
Tablo 5. Hassa Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri	18
Tablo 6. Hassa Belediyesi – Bütüncül Yeniden Yapılanma ve Dönüşüm Çerçevesi	22





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



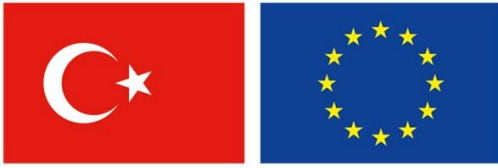
GİRİŞ

Bu rapor, Avrupa Birliği ve Alman Federal Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Bakanlığı (BMZ) tarafından ortaklaşa finanse edilen “Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi (PACE)” kapsamında hazırlanmıştır. Proje, ana yararlanıcı kurum olan Türkiye Cumhuriyeti Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından koordine edilmekte ve Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) tarafından yürütülmektedir. Projenin ortakları Türkiye Cumhuriyeti Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürlüğü, Türkiye Belediyeler Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı Vilayetler Birliğidir.

PACE Projesi, depremde etkilenen bölgelerde yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesi, afet sonrası hizmetlerin etkin biçimde yeniden tesis edilmesi, yeşil iyileşme süreçlerinin desteklenmesi ve kapsayıcı kalkınma politikalarının yerel düzeyde uygulanmasını amaçlamaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışma, Hatay Hassa Belediyesi özelinde, yerel yönetimlerin planlama, afet yönetimi, yönetim, katılım, kapsayıcılık, dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve finansman alanlarındaki mevcut kurumsal durumlarını bütüncül biçimde analiz etmektedir. Bu bağlamda çalışmanın temel amacı, Hassa Belediyesi'nin mevcut kurumsal yapısını ve planlama kapasitesini değerlendirerek hizmet sunum süreçlerindeki güçlü ve zayıf yönleri ortaya koymaktır. Araştırma, saha gözlemleri, kurum temsilcileriyle yapılan mülakatlar ve katılımcı çalıştay bulgularına dayanmaktadır. Bu yöntem aracılığıyla, kurumun örgütsel işleyişi, koordinasyon yapısı ve yerel düzeydeki yönetim pratikleri ayrıntılı biçimde incelenmiştir.

Araştırma, 1–5 Ekim 2025 tarihleri arasında yürütülmüş olup Hassa Belediyesi ile odak grup niteliğinde derinlemesine bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, aynı tarihler arasında ilçede ayrıntılı bir saha araştırması yürütülmüş; Belediye Başkan Yardımcılığı, Mali Hizmetler Müdürlüğü, Plan-Proje Müdürlüğü ve Fen İşleri Müdürlüğü ile kapsamlı görüşmeler yapılmıştır. Söz konusu görüşmeler, belediyenin kurumsal kapasitesine, stratejik önceliklerine ve afet sonrası karşılaşılan temel zorluklara ilişkin önemli içgörüler sunmuştur. Katılımcı birimlerin yeniden yapılanma sürecine dair değerlendirmeleri, kurum içi işleyiş ve planlama mekanizmalarına yönelik mevcut perspektifi daha belirgin hale getirmiştir. Odak grup ve mülakatların ardından, Hassa'nın yeniden yapılanma ve sürdürülebilir kalkınma sürecine ilişkin bulguların derinleştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen çalıştay sonuçları da analize dâhil edilmiştir. 8 Ekim 2025 tarihinde Defne Boğaziçi Otel'de düzenlenen çalıştay, belediye temsilcilerinin yanı sıra ilgili kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları, akademisyenler ve yerel paydaşların katılımıyla yürütülmüştür. Çalıştay sürecinde katılımcılar, kentin mevcut durumu, öncelikli hizmet alanları, yerel kapasite düzeyi ve kurumsal ihtiyaçlara ilişkin görüş ve önerilerini paylaşmış; afet sonrası iyileşme ve





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



dönüşüm sürecine yönelik ortak değerlendirmelerde bulunmuştur. (Görüşülen kişiler ve çalıştay katılımcı listesine Ek-1'de yer verilmiştir.)

Araştırma kapsamında elde edilen veriler, nitel araştırma yaklaşımı doğrultusunda tematik analiz yöntemiyle değerlendirilmiştir. Bulgular, yerel yönetimlerin dayanıklılık, kapsayıcılık, dijitalleşme ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir gelişim gösterebilmeleri için somut politika ve uygulama önerileri sunmaktadır. Çalışma sonucunda, Hassa Belediyesi için öncelikli hizmet alanları belirlenmiş; bu alanlar afet yönetimi, kurumsal planlama, yeşil dönüşüm, sosyal kapsayıcılık ve dijital kapasite temaları altında yapılandırılmıştır. Bu çerçevede rapor, yerel yönetimlerin afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde katılımcı, kapsayıcı ve çevresel sürdürülebilirlik ilkelerine dayalı bir kurumsal dönüşüm modeli oluşturulmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir.

1. Hassa Belediyesi'nin Planlama Kapasitesi ve Hizmet Öncelikleri

Hassa'nın yeniden yapılanmasına ilişkin plan, 6 Şubat 2023 depremleri sonrası sürdürülebilir kalkınma, dirençlilik ve kapsayıcı yönetim ilkeleri etrafında şekillenmiştir. Plan, kenti yalnızca fiziksel açıdan değil; sosyal, kurumsal ve ekolojik boyutlarıyla dayanıklı (resilient) bir yapıya kavuşturmayı hedeflemektedir. Bu bağlamda dirençlilik, bir kentin afet, ekonomik kriz veya iklimsel tehditler karşısında şoklara dayanabilme, hızlı toparlanabilme ve öğrenerek dönüşme kapasitesi olarak tanımlanır.

Hassa Belediyesi'nin stratejik planı, 5018 ve 5393 sayılı kanunlar ile "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi" doğrultusunda hazırlanmıştır. Planlama süreci, 2024 Temmuz'unda Belediye Başkanı onayıyla oluşturulan Strateji Geliştirme Kurulu ve Stratejik Planlama Ekibi aracılığıyla yürütülmüştür. Bu yapı, belediye birimlerinin sürece katılımını ve teknik analizlerin yapılmasını sağlamıştır.

Planlama bölümünde afet sonrası yeniden yapılanma, sürdürülebilir kalkınma ve kurumsal kapasite geliştirme öncelikli temalardır. Ayrıca, "afete dirençli, düzenli ve planlı kentleşme" hedefi, kentsel planlamada mekânsal sürdürülebilirliği vurgulamaktadır.

Stratejik plan hazırlık sürecinde katılım, kurum içi koordinasyon düzeyinde gerçekleştirilmiştir. Stratejik Planlama Ekibi; Fen İşleri, Park Bahçeler, Temizlik, İklim Değişikliği, Sosyal İşler gibi birim temsilcilerinden oluşturulmuştur. Ancak sivil toplum kuruluşları, halk, akademik kurumlar veya özel sektör temsilcilerinin sürece doğrudan dâhil edildiğine dair bir bulgu bulunmamaktadır. Planın temel değerleri arasında "fırsat eşitliği, sosyal belediyecilik, erişilebilirlik ve çevreye duyarlılık" ilkeleri açıkça tanımlanmıştır. A.3 amaç başlığı altında dezavantajlı gruplara yönelik hedefler yer almaktadır:

- Engelli bireylerin toplumla bütünleşmesini sağlamak,





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



- Yaşlılara ve engellilere uygun yol ve kaldırım yapmak,
 - Sosyal, kültürel ve sanatsal faaliyetlerle toplumsal bütünlüğü güçlendirmek.
- Bu yaklaşım, özellikle "sosyal belediyecilik" ekseninde güçlüdür. Ancak kadınlar, çocuklar ve gençler için özgün stratejik hedefler ayrıntılandırılmamıştır. Plan kapsayıcı bir çerçeveye sahiptir fakat toplumsal cinsiyet eşitliği, gençlik politikası ve kapsayıcı istihdam gibi alanlarda ölçülebilir performans göstergeleri geliştirilmelidir.

Özetlemek gerekirse; Hassa Belediyesi'nin stratejik planı, afet sonrası dönemde kurumsal yeniden yapılanma, çevresel sürdürülebilirlik ve sosyal bütünleşme odaklı bir yaklaşım sergilemektedir.

Tablo 1'de özetlendiği üzere, planın stratejik potansiyeli güçlü bir vizyona, temel zayıflıkları ise uygulama ve izleme alanlarına dayanmaktadır. Bu durum, Hassa'nın geleceği için dirençlilik temelli bir kentsel dönüşüm modelinin zorunluluğunu açık biçimde ortaya koymaktadır.

Hassa Belediyesi'nin afet sonrası yeniden yapılanma süreci kapsamında yürütülen analizler, kentin fiziksel, kurumsal, sosyal ve çevresel boyutlarda çok katmanlı bir dönüşüm ihtiyacı içinde olduğunu ortaya koymuştur. Bu değerlendirmeler, özellikle afet yönetimi, mekânsal planlama, sosyal kapsayıcılık, iklim uyumu, kurumsal kapasite ve kültürel mirasın korunması eksenlerinde odaklanmaktadır. Yapılan incelemeler ve görüşmeler sonucunda, kurumsal hazırlık düzeyinin yetersizliği, plan kademeleri arasında entegrasyon eksikliği, sosyal hizmetlerin kırılgan gruplara erişimindeki sınırlılıklar, iklim uyumu politikalarının henüz kurumsallaşmamış olması ve katılımcı yönetim mekanizmalarının biçimsel düzeyde kalması temel yapısal sorunlar olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, kurumun ulusal ve uluslararası ortaklık deneyimi, toplumsal dayanışma kapasitesi ve yeşil dönüşüm yönelimi güçlü potansiyeller olarak değerlendirilmektedir. Aşağıdaki Tablo 1'de elde edilen bulgular özelinde öncelikli hizmet alanları, teknik destek gereksinimleri ve beklenen etkiler, afet sonrası dönemde Hassa'nın yeniden yapılanmasında kritik önem taşıyan stratejik müdahale alanlarını özetlemektedir. Tablo, her bir hizmet önceliğini yöreye özgü koşullar, stratejik gerekçeler, teknik destek ihtiyaçları ve başarı göstergeleri ile ilişkilendirerek, uygulanabilir bir politika çerçevesi sunmaktadır.





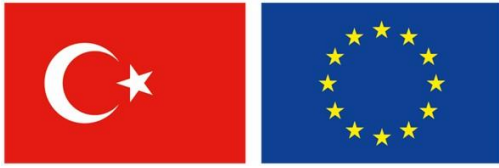
This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 1. Hassa Belediyesi'nin Planlama Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

N o	Hizmet Önceliği	Durum / Kök Neden	Stratejik Gerekeçe	Teknik Destek / Kaynak	İşbirliği	Başarı Göstergeleri (KPI)
1	Afet hazırlığı ve kurumsal süreklilik	Erken uyarı, tahliye ve kriz yönetimi planları yok; hizmetler durdu.	Afetlerde hızlı müdahale, kritik hizmetlerde kesinti riskini azaltma.	Afet yönetim planı, erken uyarı sistemi, tatbikat eğitimi	AFAD, Hatay BB, Valilik	Yıllık tatbikat sayısı, kritik hizmet kesinti süresi
2	Mekânsal planlama ve altyapı entegrasyonu	Planlar güncel değil; altyapı yenilemeleri parçalı ve uyumsuz.	Plan kademelerinde bütünlük ve afet dirençli yeniden yapılanma.	CBS tabanlı imar ve altyapı planlama desteği	ÇŞİDB, HBB, DSİ, DOĞAKA	Güncellenen plan oranı (%), altyapı kesinti süresi
3	Kapsayıcı sosyal hizmetlerin mekânsal planlamaya entegrasyonu	Sosyal hizmet erişimi eşitsiz; kırılgan gruplar görünür değil.	Sosyal dayanıklılık ve hizmetlere adil erişim.	Sosyal etki analizi, hizmet erişim haritaları	SHM, STK'lar, UNDP, UNICEF	Hizmet erişim oranı, faydalanıcı sayısı
4	İklim uyumu ve yeşil dönüşüm	Enerji verimsizliği, su yönetimi ve drenaj sorunları.	Sel, kuraklık ve ısı adası etkilerini azaltma.	Yeşil altyapı, iklim mühendisliği, enerji verimlilik projeleri	ÇŞİDB, DOĞAKA, UNDP	Emisyon azaltım oranı, kişi başı yeşil alan m ²
5	Kurumsal kapasite ve katılımcı yönetim	Veri paylaşımı zayıf; katılım mekanizmaları biçimsel.	Şeffaf, veri temelli ve katılımcı karar alma	Açık veri altyapısı, dijital katılım araçları, PCM eğitimi	HBB, Valilik, STK'lar, Üniversiteler	Açık veri kullanım oranı, katılım





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



			kültürü geliştirme.			oturumu sayısı
--	--	--	------------------------	--	--	-------------------

2. Hassa Belediyesi'nin Hizmet Öncelikleri Eksen

Hassa Belediyesi'nin 6 Şubat 2023 depremlerinin ardından kurumsal, teknik ve sosyal düzeyde yaşadığı dönüşüm süreci, 29 Eylül 2025 yapılan derinlemesine mülakatlarla kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir. Görüşmeler, belediyenin yeniden yapılanma döneminde karşılaştığı temel sorunları, mevcut kapasite sınırlılıklarını ve ortaya çıkan yeni fırsat alanlarını 5 ana tema altında toplamaktadır. Aşağıdaki tablo, bu temalar üzerinden öne çıkan bulguları ve genel değerlendirmeleri özetlemekte; hem metin özetinin görsel tamamlayıcısı hem de bağımsız bir "analitik özet" olarak kullanılabilecek niteliktedir.

Tablo 2. Hassa Belediyesi Kurumsal Analizi: Derinlemesine Mülakat Bulguları

Tema Başlığı	Ana Bulguların Özeti
Afet Yönetimi ve Dirençlilik	Afetlere hazırlık düzeyi düşük, risk analizi, tahliye planı ve alternatif hizmet noktaları bulunmuyor. Personel ve teknik ekipman yetersiz. Deprem sonrası kararlar ağırlıklı olarak merkezi düzeyde alınmış. Dirençliliğin artırılması için kurumsal afet planı ve toplum temelli hazırlık çalışmaları gereklidir.
Kurumsal Kapasite ve Uluslararası İşbirlikleri	Deprem sonrası GIZ dışında uluslararası destek yok. TKDK ve DOĞAKA iş birliği ile kurulan kadın kooperatifi tesisi önce kar felaketinde, sonra depremde kullanım dışı kalmış; yeniden inşa edilememiştir. Kurumlar arası iş birliği ve fon erişimi güçlendirilmelidir.
Planlama Kapasitesi ve Yenilikçi Yaklaşımlar	Yıkım kırsalda yoğunlaştığından köy evleri projeleri uygulanıyor. Rezerv alan bulunmaması, planlamanın yerel değil merkezi kararlarla ilerlemesine yol açıyor. Plan bütünlüğü sağlanamıyor, altyapı ve sosyal donatılarda mekânsal kopukluklar oluşuyor.
Katılım, Kapsayıcılık ve Sosyal Dayanışma	Paydaş katılımı sınırlı; çoğu süreç bilgilendirme aşamasında kalmış. Engelliler ve dezavantajlı gruplara yönelik hedefler var ancak ölçülebilir göstergeler ve izleme mekanizmaları zayıf. Sosyal kapsayıcılık uygulamaya yönelik güçlendirme gerektiriyor.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



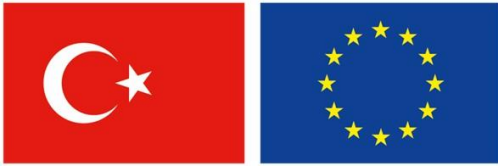
Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme ve Finansal Dayanıklılık	Atık yönetimi öncelikli hedef; ancak "atık getirme merkezi" mali yetersizlik nedeniyle uygulanamamış. Kent bilgi sistemi ve dijital altyapı yok; veri eksikliği sürdürülebilir çevre yönetimini, karbon ayak izi ve kaynak verimliliği takibini zorlaştırıyor.
Genel Değerlendirme	Kurumsal, teknik ve sosyal kapasite sınırlı. Veri temelli yönetim ve teknik personel eksik. Planlama proje bazlı ilerliyor, kırsal yapı nedeniyle sosyal hizmetlerde erişim zayıf. Yeniden yapılanma yalnızca fiziksel değil; yeşil dönüşüm, dijitalleşme, sosyal kapsayıcılık ve mali sürdürülebilirliği içeren bütüncül bir modele ihtiyaç duyuluyor.

Hassa Belediyesi ile yapılan derinlemesine mülakatlar ve saha değerlendirmeleri sonucunda, yeniden yapılanma sürecinde öne çıkan temel hizmet öncelikleri belirlenmiştir. Bu öncelikler; atık yönetimi, yeşil altyapının geliştirilmesi, proje yazım kapasitesinin geliştirilmesi, sosyo-mekânsal verilerin izlenebildiği bir veri tabanının hazırlanmasıdır. İlçede atıkların toplanması, geri dönüşümü ve bertarafı konusunda kapasite sınırlıdır. Sıfır Atık hedefi doğrultusunda atık getirme merkezi kurulması planlanmış ancak mali kaynak yetersizliği nedeniyle uygulamaya geçilememiştir. Bu durum, çevresel sürdürülebilirliğin sağlanmasında önemli bir engel oluşturmaktadır.

Kentte ekolojik dengeyi koruyacak, yağmur suyu yönetimi ve yeşil alan sürekliliğini destekleyecek altyapı yatırımlarına ihtiyaç vardır. Yeşil alan miktarının artırılması, iklim değişikliğine uyum açısından da öncelikli görülmektedir. Belediye personelinin ulusal ve uluslararası fonlara erişim, proje tasarımı ve uygulama konularında eğitime ve teknik desteğe ihtiyacı bulunmaktadır. Kentte planlama, hizmet sunumu ve izleme süreçlerini destekleyecek bir kent bilgi sistemi bulunmamaktadır. Bu nedenle, güncel verilerin toplandığı ve analiz edildiği dijital bir veri tabanı oluşturulması, karar alma süreçlerinde etkinliği artıracaktır.

Hassa Belediyesi için belirlenen temel ihtiyaç öncelikleri, kentin sürdürülebilir kalkınma kapasitesini güçlendirmeye yönelik kritik alanlara işaret etmektedir. Atık yönetimi ve yeşil altyapı eksiklikleri, çevresel sürdürülebilirliği doğrudan etkilerken; proje yazım kapasitesinin zayıf olması belediyenin ulusal ve uluslararası kaynaklara erişimini sınırlamaktadır. Ayrıca, sosyo-mekânsal verilerin izlenebileceği bir veri tabanının bulunmaması, planlama, izleme ve karar alma süreçlerinde veriye dayalı yönetimi engellemektedir. Bu durum, hem çevresel hem de kurumsal dirençliliğin güçlendirilmesi açısından stratejik bir boşluk yaratmaktadır. Dolayısıyla, Hassa Belediyesi'nin öncelikli olarak kurumsal kapasiteyi, çevresel yönetimi ve dijital altyapıyı entegre biçimde güçlendirmesi, sürdürülebilir ve dirençli bir yerel kalkınma modeli oluşturmasının temel

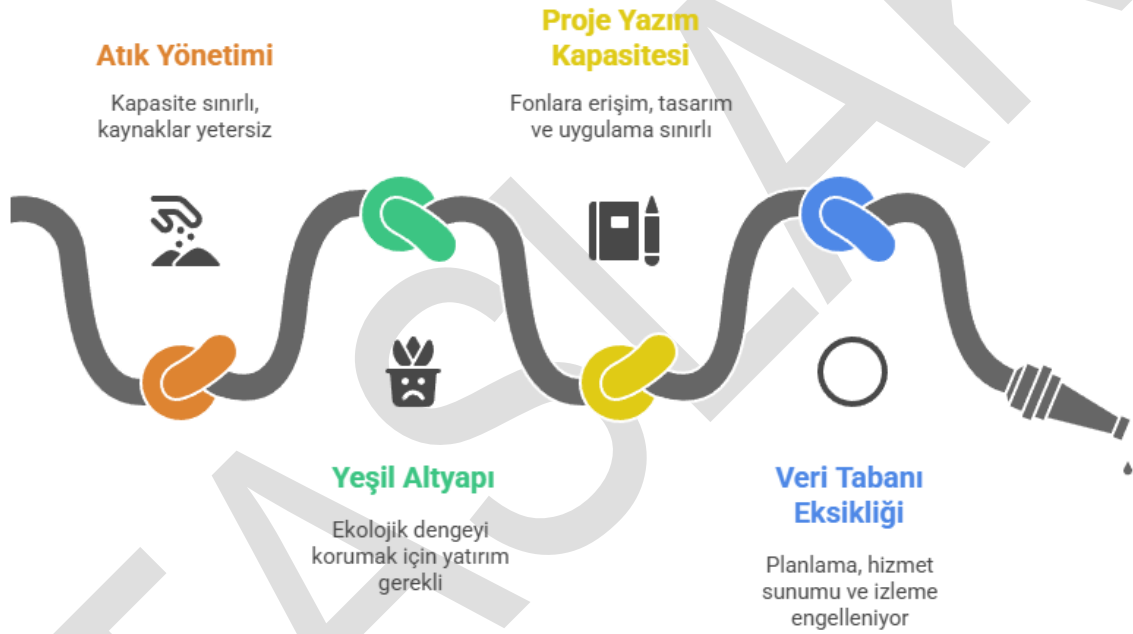




This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



koşulu olarak görülmektedir. Görüldüğü üzere Hassa Belediyesi ile yapılan derinlemesine mülakatlar ve saha değerlendirmeleri sonucunda, kentin yeniden yapılanma sürecinde yönlendirici nitelikte 4 temel hizmet önceliği belirlenmiştir. Bu öncelikler, afet öncesi hazırlık, altyapı entegrasyonu, çevresel iyileşme, sosyal dayanışma, kurumsal kapasite ve ekonomik canlanma olmak üzere birbiriyle ilişkili temalar etrafında yapılandırılmıştır. Her bir alan, hem mevcut durumu hem de stratejik yönelimleri ortaya koyan teknik analizler doğrultusunda tanımlanmıştır. Bu kapsamda, Tablo 3, Hassa'nın yeniden yapılanma sürecinde öncelikli müdahale alanlarını, ihtiyaç duyulan teknik destek ve kaynak türlerini, potansiyel işbirliği kurumlarını ve beklenen etki alanlarını bütüncül bir biçimde ortaya koymaktadır.



Şekil 1. Hassa Belediyesi'nin Yeniden Yapılanma Eksiklikleri





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 3. Hassa Belediyesi'nin Hizmet Sunum Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

No	Hizmet Önceliği	Durum / Kök Neden	Stratejik Gerekeçe	Teknik Destek / Kaynak İhtiyacı	İşbirliği Kurumları	KPI (Başarı Göstergeleri)	Olası Sonuç (Alınmazsa)	Beklenen Etki
1	Atık yönetiminin iyileştirilmesi ve kapasitenin artırılması	Deprem sonrası atık miktarı arttı; düzenli toplama altyapısı yetersiz.	Halk sağlığını korumak, çevresel riskleri azaltmak ve maliyetleri düşürmek.	Atık ayrıştırma ekipmanları, atık rotası yazılımı, bertaraf planı.	Çevre Ajansı, HBB, UNDP, Özel Sektör	Geri dönüşüm oranı, toplama verimliliği, bertaraf süresi.	Çevre kirliliği ve maliyet artışı.	Temiz çevre, verimli kaynak kullanımı, döngüsel ekonomi.
2	Yeşil altyapının geliştirilmesi ve iklim uyumu	Yeşil alanlar sınırlı; sel riski yüksek; ısı adası ve kuraklık riski artıyor.	İklim risklerini azaltmak, ekosistem hizmetlerini güçlendirmek ve yaşam kalitesini artırmak.	Yağmur suyu yönetimi, yeşil koridor tasarımları, ağaçlandırma planı.	DOĞAKA, STK, Üniversiteler, ÇŞİDB	Kişi başı yeşil alan, taşkın riski göstergeleri, gölgeleme oranı.	Sel, kuraklık ve sıcaklık etkilerinin artması.	İklim dirençli, sağlıklı ve yaşanabilir çevre.
3	Proje yazım kapasitesinin geliştirilmesi ve fon	Teknik ekip yetersiz; fon takibi bireysel	Mali sürdürülebilirliği sağlamak ve kalkınma	PCM eğitimi, fon takip sistemi, proje geliştirme atölyeleri.	DOĞAKA, UNDP, AB Programları, GIZ	Hazırlanan proje sayısı, alınan fon	Fon kaybı, yatırım eksikliği,	Güçlü kurumsal kapasite, sürdürülebilir finansman,





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



	erişiminin artırılması	çalılara dayanıyor; dış kaynak kullanımı düşük.	yatırımlarını artırmak.			miktarı, başarı oranı.	mali kırılganlık.	artan proje sayısı.
4	Sosyo-mekânsal verilerin izlenebildiği bir veri tabanının kurulması	Veri eksikliği yüksek; risk haritaları, sosyal profil ve mekânsal envanter güncel değil.	Veri temelli planlama, afet sonrası doğru önceliklendirme ve kaynak yönetimi için zorunlu.	CBS altyapısı, sosyal haritalama, veri standardizasyonu, açık veri portalı.	TÜBİTAK, Üniversiteler, HBB	Veri güncelleme sıklığı, analiz raporları, dijital hizmet oranı.	Yanlış planlama, kaynak israfı ve hizmet eşitsizliği.	Şeffaf, hızlı ve doğru karar mekanizması; etkin planlama.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



3. Sivil Katılım Ekseninde Hassa Belediyesi

Hassa Belediyesi'nin yeniden yapılanma sürecine ilişkin 8 Ekim 2025 tarihinde yürütülen çalıştay, kurumun afet sonrası dönüşüm kapasitesini, güçlü yönlerini ve yapısal zorluklarını bütüncül biçimde ortaya koymuştur. Çalıştaylar, belediye birimleri, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve uluslararası örgütlerin katılımıyla gerçekleştirilmiş; elde edilen bulgular, kurumun hem fiziksel hem de kurumsal düzeyde karşı karşıya olduğu temel öncelikleri somutlaştırmıştır. Yapılan değerlendirmeler, afet yönetimi, kurumsal kapasite, planlama sistemi, katılım ve kapsayıcılık, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme alanlarında çeşitli güçlü yönler, kısıtlar ve geliştirme fırsatlarını ortaya koymuştur. Bulgular, afet sonrası sürecin yalnızca fiziksel iyileştirme değil; aynı zamanda kurumsal öğrenme, sosyal dayanıklılık ve çevresel sürdürülebilirlik eksenlerinde çok boyutlu bir yeniden yapılanma gerektirdiğini göstermektedir. Bu kapsamda hazırlanan Tablo 4'te, çalıştay temalarına göre öne çıkan bulgulara yer verilmiştir. Bu tablo, çalıştay sürecinde öne çıkan değerlendirmeleri tematik başlıklar altında özetlemekte; Hassa Belediyesi'nin geleceğe yönelik stratejik önceliklerini sistematik bir çerçevede sunmaktadır.

Tablo 4. Hassa Belediyesi'ne Yönelik Çalıştay Bulguları ve Tematik Değerlendirmeler

Tema Başlığı	Özet Ana Bulgular ve Değerlendirmeler
Afet Yönetimi ve Dirençlilik	Hassa, yalnızca 2023 depremlerinden değil 2022 kar felaketinden de ciddi etkilenmiş, çoklu afetlere karşı kırılgan bir yapı sergilemektedir. Afet yönetimi kapasitesi yetersizdir ve gelecekte iklim kaynaklı afetlere karşı bütüncül, önleyici ve uyum odaklı bir yaklaşım geliştirilmesi gerekmektedir.
Kurumsal Kapasite ve İşbirlikleri	Hassa Belediyesi'nin dış paydaşlarla iş birliği ve proje geliştirme deneyimi sınırlıdır. Bu durum, fonlara erişim ve afet sonrası koordinasyon yeteneğini zayıflatmaktadır. Kurumsal öğrenme süreçlerinin güçlendirilmesi, teknik destek ve bölgesel iş birliği mekanizmaları gerekmektedir.
Planlama Kapasitesi ve Yenilikçi Yaklaşımlar	Belediyede kapsamlı ve güncel bir planlama çalışması bulunmamaktadır. Yerleşim geleceğine ilişkin stratejik, mekânsal ve direnç odaklı bir planlama yaklaşımının geliştirilmesine ihtiyaç vardır.
Katılım, Kapsayıcılık ve Kırılgan Gruplar	Hassa'da kent konseyi ve yerel yönetim yapıları gelişmemiştir. Çalıştayda ilçeden katılım olmaması, karar alma süreçlerinde



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



	toplumsal temsil ve katılımın zayıf olduğunu göstermektedir. Katılımcı platformların oluşturulması öncelikli bir ihtiyaçtır.
Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme ve Finansal Dayanıklılık	Çoklu krizlere maruz kalan Hassa için yeşil altyapı, su yönetimi ve iklim uyumu kritik öneme sahiptir. Yeşil dönüşümün yanı sıra dijital altyapı ve kaynak yönetimi mekanizmalarının geliştirilmesi gerekmektedir.

Hassa Belediyesi çalıştayında, afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde sivil katılımın, sosyal dayanıklılığın ve kurumsal işbirliğinin güçlendirilmesi temel bir öncelik alanı olarak tanımlanmıştır. Katılımcılar, kent yönetiminin yeniden yapılanmasında sadece fiziksel altyapının değil, toplumsal bağların, demokratik temsilin ve kurumsal koordinasyonun da eşzamanlı biçimde güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştır. Bu kapsamda geliştirilen öneriler Tablo 5'te özetlenmektedir.

Hassa'da çevresel sürdürülebilirliğin sağlanabilmesi için en öncelikli konulardan biri, bütüncül bir atık yönetim stratejisinin oluşturulmasıdır. İlçede katı atıkların toplanması, ayrıştırılması ve geri dönüşüm süreçleri henüz kurumsal bir sistematik içinde yürütülmemektedir. Bu nedenle, atıkların kaynağında azaltılmasını teşvik eden, geri dönüşümü destekleyen ve çevre kirliliğini önlemeyi hedefleyen bir stratejik planın hazırlanması büyük önem taşımaktadır. Ayrıca, "Atık Getirme Merkezi" gibi projelerin hayata geçirilmesiyle hem çevre koruma bilinci artırılabilir hem de sürdürülebilir kaynak kullanımı sağlanabilir.

Deprem ve iklim kaynaklı afetlerin etkilerini azaltmak için Hassa'da yeşil altyapı sistemlerinin kurulması bir diğer temel öncelik olarak belirlenmiştir. Yağmur suyu yönetimi, erozyon kontrolü, ekolojik koridorların oluşturulması ve yeşil alanların artırılması bu kapsamda ön plana çıkmaktadır. Yeşil altyapı, yalnızca çevresel dayanıklılığı artırmakla kalmayıp, halk sağlığını ve yaşam kalitesini de destekleyen bir kentsel dirençlilik aracıdır. Bu nedenle, doğa temelli çözümlerle desteklenen ekolojik planlama yaklaşımlarının yerel ölçekte benimsenmesi gerekmektedir.

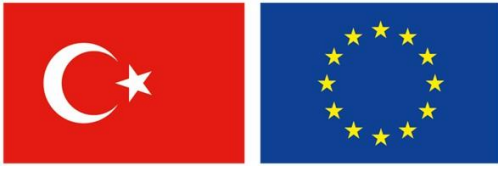
Hassa'da herkes için erişilebilir bir kent bilgi sistemi kurulması, planlama, izleme ve karar alma süreçlerinde veriye dayalı yönetimin tesis edilmesi açısından kritik bir ihtiyaçtır. Sosyo-mekânsal verilerin düzenli olarak toplanması, analiz edilmesi ve güncellenmesi; afet yönetimi, altyapı planlaması ve hizmet önceliklendirmesinde etkinliği artıracaktır. Bu sistemin dijital erişilebilirlik ilkeleriyle tasarlanması hem yerel yönetim çalışanlarının hem de vatandaşların kentle ilgili bilgilere şeffaf biçimde ulaşabilmesini sağlayacaktır. Böylece, Hassa'da katılımcı, veri temelli ve sürdürülebilir bir yönetim kültürü güçlendirilebilecektir.



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Çalıştayda belirlenen hizmet öncelikleri, Hassa'nın afet sonrası yeniden yapılanma sürecinde sürdürülebilirlik, çevresel dayanıklılık ve veri temelli yönetim eksenlerinde ilerlemesi gerektiğini ortaya koymaktadır. Atık yönetim stratejisinin oluşturulması, çevre kirliliğini azaltarak kaynak verimliliğini artıracak; yeşil altyapı sistemlerinin kurulması ise iklim değişikliğine uyum ve ekolojik denge açısından kentin dirençliliğini güçlendirecektir. Ayrıca, erişilebilir bir kent bilgi sisteminin kurulması, karar alma süreçlerinde şeffaflık ve katılımı destekleyerek kurumsal kapasiteyi geliştirecektir. Bu öncelikler, Hassa Belediyesi'nin çevreyle uyumlu, kapsayıcı ve dirençli bir kent vizyonu oluşturması için stratejik bir yol haritası niteliğindedir.

TASLAK





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 5. Hassa Belediyesi'nin Sivil Katılım Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Öne Çıkan Hizmet Öncelikleri, Teknik Destek ve İşbirliği Gereksinimleri

N o	Hizmet Önceliği	Durum ve Kök Neden	Stratejik Gerekeçe	Teknik Destek / Kaynak	İşbirliği	KPI (Başarı Göstergele ri)	Olası Sonuç (Alınmazsa)	Beklenen Etki
1	Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve yerel işbirliği platformu	Kurumlar arası koordinasyon zayıf; proje yönetimi ve fon takibi yetersiz; birimler arasında veri paylaşımı sınırlı.	Yeniden yapılanmanın sürdürülebilirliği, kaynak verimliliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi için kritik.	Kurumsal eğitimler, ortak veri paylaşım platformu, proje yönetim sistemi.	UNDP, GIZ, Meslek Odaları, STK'lar	Ortak proje sayısı, toplantı sıklığı, veri paylaşım hızı.	Kaynak israfı, dağınık uygulama, koordinasyon zayıflığı.	Kurumsal dayanıklılık, güçlü işbirliği kültürü ve etkili yönetim.
2	Kent Konseyi'nin yeniden yapılandırılması ve mahalle temelli katılım mekanizmaları	Katılım biçimsel düzeyde; temsil zayıf; halk karar süreçlerine etkin biçimde dâhil olamıyor.	Şeffaflık, yerel demokrasi, hesap verebilirlik ve güvenin yeniden tesisi için zorunlu.	Katılımcı bütçe modeli, dijital katılım platformları, mahalle iletişim altyapısı.	STK'lar, Mahalle Temsilcileri, Kent Konseyi	Katılım oranı, öneri-uygulama oranı, katılımcı toplantı sayısı.	Güven kaybı, meşruiyet zayıflığı, karar kalitesinde düşüş.	Güçlü katılım kültürü, kapsayıcı yönetim, artan toplumsal güven.
3	Kırılgan gruplara yönelik sosyal	Afet sonrası kırılganlık yüksek; sosyal	Sosyal dayanıklılık, uyum,	Psikososyal destek merkezi,	Aile Bakanlığı, UNHCR,	Hizmet alan kişi sayısı, destek	Uzun vadeli travma, dışlanma,	Güçlü sosyal dayanışma, uyumlu



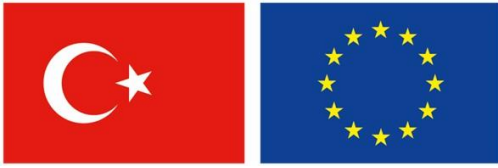


This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



	destek ağlarının güçlendirilmesi	destek dağınık ve geçici; dezavantajlı gruplara erişim sınırlı.	kapsayıcılık ve toplumsal iyileşmenin sağlanması için temel.	sosyal yardım fonları, gönüllü ağları.	STK'lar, UNICEF	sürekliliği, sosyal uyum göstergeleri	derinleşen yoksulluk.	topluluk yapısı, artan sosyal iyileşme.
4	Fon yönetimi ve dış kaynak ofisinin kurulması	Fonlara erişim düşük; dış kaynak yönetimi kişisel çabalara dayanıyor; proje izleme mekanizması yok.	Yeniden yapılanmanın finansal sürdürülebilirliği ve kaynak çeşitliliği için gerekli.	PCM eğitimi, fon rehberi, fon takip sistemi, mali yönetim yazılımı.	AB, Dünya Bankası, Kalkınma Ajansları	Fon erişim oranı, proje sürdürülebilirlik oranı, alınan hibe miktarı.	Fon kaybı, yatırım eksikliği, hizmet kesintileri.	Güçlü mali yönetim, sürdürülebilir ve çok kaynaklı finansman yapısı.
5	Yerel üretim zincirinin yeniden kurulması ve istihdamın artırılması	KOBİ'ler faaliyet dışı kaldı; kadın ve genç istihdamında ciddi düşüş; tarım ve küçük üretim zarar gördü.	Ekonomik toparlanma, göçün önlenmesi ve yerel refahın artırılması için kritik.	Üretim alanı desteği, KOBİ danışmanlığı, girişimcilik ve istihdam programları.	İŞKUR, KOSGEB, Ticaret Odası, Kalkınma Ajansları	Açılan işletme sayısı, kadın ve genç istihdam oranı, üretim hacmi.	Uzun vadeli işsizlik, yoksulluk ve kentten göç artışı.	Güçlü yerel ekonomi, artan istihdam ve ekonomik dayanıklılık.





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



SONUÇ VE GENEL DEĞERLENDİRME

Hassa'nın 6 Şubat 2023 depremleri sonrasında yaşadığı süreç, fiziksel hasarın diğer bazı ilçelere kıyasla nispeten sınırlı olmasına rağmen, ilçenin kurumsal kapasite, sosyal dayanıklılık, çevresel sürdürülebilirlik ve veri temelli yönetim alanlarında önemli gelişim ihtiyaçlarına sahip olduğunu açık biçimde ortaya koymuştur. Deprem, yalnızca binaların dayanıklılığına ilişkin bir uyarı üretmemiş; aynı zamanda kriz anında ve sonrasında belediye örgütlenmesinin, planlama araçlarının, sosyal hizmet mekanizmalarının ve çevre yönetimi pratiklerinin ne ölçüde hazırlıklı olduğunu da görünür kılmıştır. Bu nedenle Hassa'nın yeniden yapılanma süreci, basit bir "fiziksel onarım" gündeminden çok daha fazlasını gerektirmekte; kurumsal işleyiş, veri yönetimi, sosyal politikalar ve çevresel risk yönetimini birlikte ele alan bütüncül bir dönüşüm yaklaşımına ihtiyaç duymaktadır. Bu çerçevede, belediye birimleri, ilgili kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve uluslararası aktörlerle gerçekleştirilen mülakatlar, odak grup toplantıları ve çalıştaylar ışığında Hassa'nın ihtiyaçları derinlemesine analiz edilmiştir. Bu analizler, ilçenin dönüşüm sürecinde öne çıkan dört temel zayıflığını netleştirmektedir:

1. Teknik personel eksikliği ve proje geliştirme kapasitesinin sınırlılığı,
2. Sosyo-mekânsal veri eksikliği ve dijital altyapının yetersizliği,
3. Atık yönetimi, yeşil altyapı ve çevresel risk yönetimi alanlarında kurumsal kapasite açığı,
4. Kırılgan gruplara (kadınlar, çocuklar, yaşlılar, engelliler ve Geçici Koruma Altındaki Suriyeliler) yönelik sosyal destek ve kapsayıcılık mekanizmalarının zayıflığı.

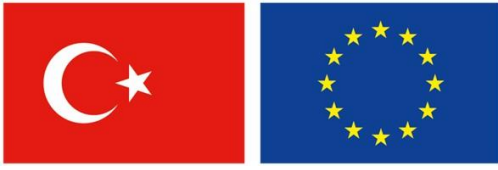
Bu zayıflıklara rağmen, Hassa'nın güçlü toplumsal dayanışma kültürü, ilçenin tarımsal üretim potansiyeli ve belediye yönetiminin yeniliğe ve ortak çalışmaya açık kurumsal yaklaşımı, dönüşüm süreci için önemli fırsatlar sunmaktadır. Yerel üretim yapısının güçlendirilmesi, güneş enerjisi ve yeşil altyapı uygulamalarının yaygınlaştırılması, KBS/CBS temelli planlama kültürünün geliştirilmesi ve sosyal hizmetlerin kırılgan grupları önceleyen biçimde yeniden tasarlanması, Hassa'yı veri temelli, çevresel olarak sürdürülebilir, kapsayıcı ve afetlere karşı dirençli bir ilçe kimliğine taşıyabilecek başlıca müdahale alanlarıdır. Bu doğrultuda geliştirilen hizmet öncelikleri ve tablo yapısı, Hassa için yalnızca mevcut durumun bir fotoğrafını sunmakla kalmamakta; aynı zamanda kısa vadeli (0–12 ay) operasyonel adımlar ile orta vadeli (1–5 yıl) yapısal dönüşüm hedeflerini bir arada ele alan stratejik bir yol haritası işlevi görmektedir. Planlama ve kurumsal kapasite, yerel yönetimin hizmet öncelikleri ve katılımcı yönetim–sosyal dayanıklılık temaları altında kurgulanan bu çerçeve, PACE Projesi'nin sağlayacağı teknik destek ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin Hassa ölçeğinde nerede, nasıl ve hangi göstergelerle (KPI) izlenebileceğine dair



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



somut bir zemin oluşturmaktadır. Böylece Hassa'nın yeniden yapılanma süreci, yalnızca kriz sonrası "normale dönüş" olarak değil; daha iyi, daha adil ve daha dayanıklı bir yerel yönetim düzeyine sıçrama fırsatı olarak ele alınabilmektedir.

TASLAK



Implemented by
giz Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Tablo 6. Hassa Belediyesi – Bütüncül Yeniden Yapılanma ve Dönüşüm Çerçevesi

Tema	Hizmet Önceliği	Kısa Gerekçe	İlk 0–12 Ay (Operasyonel)	1–5 Yıl (Yapısal Dönüşüm)	Ana İşbirlikleri	Temel Başarı Göstergeleri /KPI'lar
Planlama ve Mekânsal Yönetim	Mekânsal planların güncellenmesi	Deprem sonrası yerleşimler plansız, üst ölçekle uyum zayıf	Mevcut planların taranması, riskli alanların belirlenmesi	1/5000–1/1000 imar planlarının risk ve ekoloji temelli yenilenmesi	ÇŞİDB, Hatay BŞB, AFAD, Üniversiteler	Güncellenen plan oranı
Dijitalleşme & Veri Yönetimi	Kent Bilgi Sistemi (KBS)	Veri eksikliği, kararlar veriye dayalı değil	Veri envanteri, CBS pilot haritalar	Entegre KBS ve açık veri portalı	Üniversiteler, TÜBİTAK, Kalkınma Ajansları	Dijital hizmet kullanım oranı
Çevresel Yönetim	Atık yönetimi ve döngüsel ekonomi	Atık getirme merkezi yok, sağlık ve çevre riski yüksek	Ayrıştırma noktaları, güzergâh optimizasyonu	Atık getirme merkezi, geri dönüşüm/kompost sistemleri	ÇŞİDB, Hatay BŞB, STK'lar, özel sektör	Geri dönüşüm oranı
Yeşil Dönüşüm & İklim Uyum	Yeşil altyapı kurulması	Isı adası, yağmur suyu yönetimi	Pilot yağmur suyu uygulamaları, kritik yeşil	Ekolojik koridorlar, yağmur bahçeleri, geçirgen yüzeyler	ÇŞİDB, Hatay BŞB, Uluslararası kuruluşlar	Yeşil alan & yağmur suyu hasadı kapasitesi



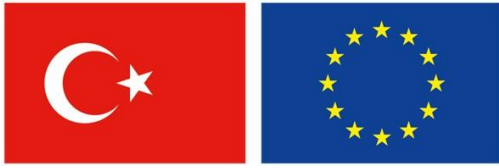


This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



		zayıf, ekolojik kopukluk	alanların korunması			
Kurumsal Kapasite	Proje yazım kapasitesinin artırılması	Fon ve teknik personel eksikliği yüksek	Proje yazım eğitimi, 2–3 pilot fon başvurusu	Sürekli proje ofisi, uluslararası ortak projeler	Kalkınma Ajansları, AB, UNDP	Alınan fon miktarı, proje sayısı
Sivil Katılım & Kapsayıcılık	Kent Konseyi ve mahalle temelli katılım	Katılım zayıf, temsil çeşitliliği yok	Mahalle toplantıları, geçici konsey sekreteryası	Kadın, gençlik, engelli, Suriyeli temsil mekanizmalarıyla kurumsallaşma	STK'lar, Meslek Odaları, Göç İdaresi	Toplantı sayısı, temsil oranı
Dijital Katılım & Sosyal Uyum	Çok dilli dijital katılım araçları	Dil bariyeri ve geri bildirim eksikliği	TR–AR dijital duyuru ve geri bildirim sistemi	Kapsayıcı e-katılım platformu	Göç İdaresi, UNICEF/UNHCR	Dijital katılım sayısı, geri bildirim yanıt oranı





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



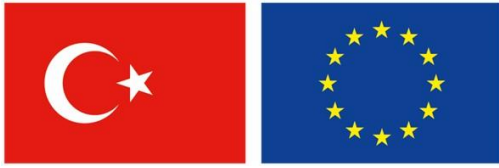
KISALTMALAR

Kısaltma	Açıklama
AB	Avrupa Birliği
BMZ	Alman Federal Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Bakanlığı (Federal Ministry for Economic Cooperation and Development)
GIZ	Alman Uluslararası İş birliği Kurumu (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit)
PACE	Post-Earthquake Assistance for Community and Environment — "Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileşme Projesi"
RE-SEED	Resilience in Cities for Enhanced Environmental Development — GIZ tarafından yürütülen "Kentlerde Çevresel Dayanıklılığın Güçlendirilmesi" Projesi
HBB	Hatay Büyükşehir Belediyesi
TR63	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı (DOĞAKA) bölge kodu; Adana, Osmaniye ve Hatay illerini kapsayan bölge planı alanı
DOĞAKA	Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı
UNDP	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (United Nations Development Programme)
UNICEF	Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (United Nations International Children's Emergency Fund)



Implemented by



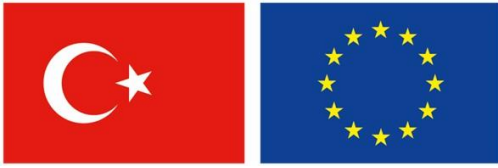


This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



Kısaltma	Açıklama
CBS / KBS	Coğrafi Bilgi Sistemi / Kent Bilgi Sistemi
ÇŞİDB	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
SDG	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (Sustainable Development Goals)
AFAD	Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
PACE Hizmet Alanı	PACE projesi kapsamında tanımlanan tematik alanları (Yeşil Dönüşüm, Dijitalleşme, Katılım vb.) ifade eder
İEP	İklim Eylem Planı
KBS	Kent Bilgi Sistemi (belediye hizmet ve verilerinin dijitalleştirilmiş yönetim platformu)





This Project is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development



EK-1: GÖRÜŞÜLEN KURUM LİSTESİ VE ÇALIŞTAY KATILIMCI LİSTESİ

Mülakat Katılımcı Listesi

İmar ve Şehircilik Müdürlüğü-Şiho Tut

İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Müdürlüğü- Seydi Şikoğlu

Plan ve Proje Müdürlüğü-Sema Nur Akan

Çalıştay Katılımcı Kurumlar Listesi

Hatay BB CBS

Hatay BB Fen İşleri

Hatay BB İmar Şehircilik

HMKÜ

HMKÜ

SGDD-ASAM

Toplum Gönüllüleri Vakfı

Yayınlayan Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ) GmbH

Merkez Ofisler Bonn ve Eschborn, Almanya

Proje Depremden Etkilenen Bölgelerde Yerel Kamu Hizmetleri için Katılımcı, Kapsayıcı ve Yeşil İyileştirme Projesi (PACE)
Çankaya, Ankara, Türkiye

İçerik Alman Uluslararası İşbirliği Kurumu (GIZ)

İletişim pace@giz.de



Implemented by

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

